

# FIȘA DISCIPLINEI

## MANAGEMENTUL PERFORMANȚEI ÎN DEZVOLTAREA CARIEREI FUNCȚIONARILOR PUBLICI

### 1. Date despre program

|                                          |                                            |
|------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 1.1. Instituția de învățământ superior   | UNIVERSITATEA „ATHENAEUM” DIN BUCUREȘTI    |
| 1.2. Facultatea                          | ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ                      |
| 1.3. Departamentul                       | ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE                     |
| 1.4. Domeniul de studii                  | ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE                     |
| 1.5. Ciclu de studii                     | MASTER                                     |
| 1.6. Programul de studii/<br>Calificarea | PUTEREA EXECUTIVĂ ȘI ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ |
| 1.7. Limba de studiu                     | ROMÂNĂ                                     |

### 2. Date despre disciplină

|                                                  |                                                                                 |               |          |                                |          |                         |          |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------|--------------------------------|----------|-------------------------|----------|
| 2.1 Denumirea disciplinei                        | <b>MANAGEMENTUL PERFORMANȚEI ÎN DEZVOLTAREA CARIEREI FUNCȚIONARILOR PUBLICI</b> |               |          |                                |          |                         |          |
| 2.2 Titularul/titularii activităților de curs    |                                                                                 |               |          | Email (adresa instituțională): |          |                         |          |
| 2.3 Titularul/titularii activităților de seminar |                                                                                 |               |          | Email (adresa instituțională): |          |                         |          |
| 2.4 Anul de studiu                               | <b>I</b>                                                                        | 2.5 Semestrul | <b>I</b> | 2.6 Tipul de evaluare          | <b>E</b> | 2.7 Regimul disciplinei | <b>O</b> |
| 2.8. Numărul de credite ECTS                     | <b>7</b>                                                                        |               |          |                                |          |                         |          |

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

|                                                                                                |    |                       |    |                       |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|----|-----------------------|------------|
| 3.1 Număr de ore pe săptămână                                                                  | 3  | din care:<br>3.2 curs | 2  | 3.3 seminar/laborator | 1          |
| 3.4 Total ore din planul de învățământ                                                         | 42 | din care:<br>3.5 curs | 28 | 3.6 seminar/laborator | 14         |
| <b>3.7. Total ore de studiu pe semestru (număr ECTS * 25 ore)</b>                              |    |                       |    |                       | <b>175</b> |
| <b>3.8. Total ore studiu individual (3.7. – 3.4.)</b>                                          |    |                       |    |                       | <b>133</b> |
| <i>Distribuția fondului de timp de studiu individual</i>                                       |    |                       |    |                       | <i>ore</i> |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe                                    |    |                       |    |                       | 54         |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren |    |                       |    |                       | 35         |
| Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri                          |    |                       |    |                       | 38         |
| Tutoriat                                                                                       |    |                       |    |                       | 4          |
| Examinări                                                                                      |    |                       |    |                       | 2          |
| Alte activități.....                                                                           |    |                       |    |                       |            |

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

|                    |                                                                                                              |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.1. de curriculum | <ul style="list-style-type: none"> <li>Managementul public</li> <li>Managementul resurselor umane</li> </ul> |
| 4.2. de competențe |                                                                                                              |

**5. Condiții** (acolo unde este cazul)

|                                                 |                                                                                                  |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.1. de desfășurare a cursului                  | -Baza materială: video-proiector./Acces Platforma online sau alte mijloace de comunicare online* |
| 5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului | Baza materială: video-proiector./Acces Platforma online sau alte mijloace de comunicare online*  |

*\*Pe perioada desfășurării activităților didactice în sistem online*

**6. Competențele specifice acumulate**

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Competențe profesionale</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• C1 Utilizarea conceptelor și principiilor fundamentale de organizare și funcționare a structurilor administrative</li> <li>• C2 Elaborarea și implementarea unui sistem de management modern la nivelul organizațiilor din sectorul public la nivel național și european</li> <li>• C3 Identificarea și analiza actelor normative din România și UE privind aspectele referitoare la funcționarea sistemului instituțional al UE, a procesului de elaborare a politicilor europene</li> </ul> |
| <b>Competențe transversale</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

**7. Obiectivele disciplinei** (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1 Obiectivul general al disciplinei | Să familiarizeze studenții cu terminologia, conceptele și instrumentarul specific managementului performanței și implicațiile lui în dezvoltarea carierei funcționarilor publici                                                                         |
| 7.2 Obiectivele specifice             | Cunoașterea relației dintre procesul de evaluare a performanței și celelalte activități din domeniul dezvoltării carierei funcționarilor publici<br>Cunoașterea și aplicarea metodelor și tehnicilor de evaluare a performanțelor funcționarilor publici |

**8. Conținuturi**

| 8. 1 Curs                                                                                                                                          | Metode de predare                                                                                                                                                 | Recomandări pentru studenți                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.Elementele sistemului de management al performanței. Contextul managementului performanței: viziune, misiune și obiective organizaționale -2 ore | Prelegerile utilizează prezentări power-point accesul la internet și resursele platformei de e-learning, sunt însoțite de explicație, problematizare și discuții. | Se recomandă studenților participarea activă la curs, parcurgerea prealabilă a suportului de curs și a bibliografiei indicate de cadrul didactic |
| 2. Factorii de performanță și gestionarea performanței<br>Caracteristicile criteriilor de evaluare -2 ore                                          | Idem                                                                                                                                                              | Idem                                                                                                                                             |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                     |                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                     |                                               |
| 3. Cariera functionarilor publici definire, componente si importanta - 2 ore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Idem                                                                | Idem                                          |
| 4. Evaluarea performantei profesionale<br>Evaluarea comportamentului<br>Evaluarea potentialului si a capacitatii de dezvoltare<br>Evaluarea performantelor obtinute -2 ore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Idem                                                                | Idem                                          |
| 5. Metode si tehnici pentru evaluarea performantelor<br>Instrumente folosite in evaluare, posibile erori de evaluare -4 ore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Idem                                                                | Idem                                          |
| 6. Evaluarea profesionala a functionarilor publici<br>Criterii de evaluare, standarde si metode utilizate -4 ore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Idem                                                                | Idem                                          |
| 7.Stabilirea cerintelor de formare profesionala a functionarilor publici-2 ore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Idem                                                                | Idem                                          |
| 8.Formarea profesională și rolul acesteia în obținerea performanței – 4 ore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Idem                                                                | Idem                                          |
| 9.Dezvoltarea carierei functionarilor publici- 2 ore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Idem                                                                | Idem                                          |
| 10. Promovarea functionarilor publici-2 ore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Idem                                                                | Idem                                          |
| 11. Recompensarea performanțelor – 2 ore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Idem                                                                | Idem                                          |
| Bibliografie<br><b>a. Obligatorie</b><br><b>Suport de curs in format electronic</b><br>1. Dimitrescu, M. - <i>Managementul modern între autoritate și influență</i> , Editura CH Beck, București 2008<br>2. Dimitrescu, M. - <i>Managementul resurselor umane; formarea, motivarea și promovarea elitelor în administrație</i> , Editura Victor, București, 2010<br><b>Legislație</b><br><a href="http://www.anfp.gov.ro/R/Doc/2015/Proiecte/Incheiate/PHARE%20RO%2001.06.04/Ghid%20privind%20dezvoltarea%20carierei%20functionarilor%20publici%2017022015_104300">http://www.anfp.gov.ro/R/Doc/2015/Proiecte/Incheiate/PHARE%20RO%2001.06.04/Ghid%20privind%20dezvoltarea%20carierei%20functionarilor%20publici%2017022015_104300</a> . Ghid privind dezvoltarea carierei functionarilor publici<br>***OUG 57 DIN 3.07.2019 CODUL ADMINISTRATIV actualizat<br>HOTĂRÂRE nr. 611 din 4 iunie 2008 pentru aprobarea normelor privind organizarea și dezvoltarea carierei funcționarilor publici |                                                                     |                                               |
| <b>8. 2 Seminar/laborator</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Metode de lucru</b>                                              | <b>Recomandări pentru studenți</b>            |
| 1.Obiectivele managementului performantei - 2 ore<br>Criterii de evaluare si standarde de performanta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Dialogul profesor – student, explicația, folosirea studiilor de caz | Participarea activă pe parcursul seminariilor |
| 2. Evaluarea potentialului si a capacitatii de dezvoltare<br>Tehnici de dezvoltare a carierei<br>Planificarea dezvoltarii personale si consilierea - 2 ore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Studii de caz<br>Lucrul în echipă, elaborare de analize si discutii | Idem                                          |
| 3. Metode, tehnici si instrumente de evaluare- 2 ore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Idem                                                                | Idem                                          |
| 4 Criterii de evaluare, standarde si metode utilizate in evaluarea functionarilor publici -2 ore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Idem                                                                | Idem                                          |
| 5.Formarea profesională și rolul acesteia în obținerea performanțe- 2 ore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Idem                                                                | Idem                                          |
| 6.Recompensarea functionarilor publici                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Idem                                                                | Idem                                          |

|                                               |      |      |
|-----------------------------------------------|------|------|
| Aplicarea teoriilor motivationale - 2 ore     |      |      |
| 7. Evaluarea activitatii de la seminar- 2 ore | Idem | Idem |
| Bibliografie<br>Aceeasi ca la curs            |      |      |

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Discutarea conținutului disciplinei cu angajatorii din institutii publice centrale si locale

**10. Evaluare**

| Tip activitate                                                                    | 10.1 Criterii de evaluare                                                                                                                                                                   | 10.2 Metode de evaluare                                                                                                                                                                                                                   | 10.3 Pondere din nota finală |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 10.4 Curs                                                                         | Implicarea în prelegere cu întrebări, comentarii, exemple de analiză                                                                                                                        | Se înregistrează frecvența și soliditatea interacțiunii la orele de curs.                                                                                                                                                                 | 20%                          |
| 10.5 Seminar/laborator                                                            | Implicarea în pregătirea și discutarea problemelor<br>Analiza și rezolvarea problemelor supuse atenției, creativitatea<br>Însușirea și înțelegerea problematicii tratate la curs și seminar | Verificări la fiecare seminar și verificare finală.<br>Tematica verificărilor și baremul de notare sunt comunicate studenților în primul seminar.                                                                                         | 30%                          |
| 10.6. Evaluarea finală                                                            | Cunoașterea elementelor teoretice și practice vizând evaluarea performanței și dezvoltarea carierei funcționarilor publici                                                                  | Examen scris/Evaluare scrisă prin aplicații on-line de 2 ore – o probă de sinteză cu subiecte care să acopere integral materia<br>Pentru fiecare subiect se specifică baremul de notare care se comunică studenților odată cu subiectele. | 50%                          |
| 10.7. Modalitatea de notare (calificativ sau notă): Notă                          |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                           |                              |
| 10.8. Standard minim de performanță: - Prezența la curs de min.50%; -Nota minim 5 |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                           |                              |
| Data completării<br>27.09.2021                                                    | Semnătura titularului/titularilor de curs                                                                                                                                                   | Semnătura titularului/titularilor de seminar                                                                                                                                                                                              |                              |

Data avizării în departament  
28.09.2021

Semnătura directorului de departament